

MAGISTERSKI EGZAMIN DYPLOMOWY

Kierunek: Zarządzanie projektami (inf. 23/24)

1. Omów znaczenie metod oceny opłacalności w bezwzględnym rachunku efektywności projektów inwestycyjnych (założenia, algorytmy, interpretacja, kryterium decyzyjne).
2. Funkcje kosztu kapitału w ocenie opłacalności projektów inwestycyjnych.
3. Omów rodzaje korzyści projektu.
4. Porównaj bezwzględny i względny rachunek efektywności projektów inwestycyjnych.
5. Znaczenie kosztu alternatywnego w ekonomii i w finansach.
6. Omów znaczenie zjawiska asymetrii informacji w zarządzaniu projektami.
7. Znaczenie projektów publicznych dla rozwoju gospodarczego kraju.
8. Omów problemy zawodności rynku.
9. Oceń standard SCRUM z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
10. Jak powinna przebiegać ocena pracy zespołu projektowego?
11. Proszę omówić etapy zarządzania strategicznego.
12. Omów główne wyzwania fazy planowania projektów.
13. Jakie zależności występują pomiędzy poszczególnymi strategiami przedsiębiorstwa?
14. Proszę omówić rolę analizy strategicznej w formułowaniu strategii przedsiębiorstwa.
15. Omów metody analizy atrakcyjności sektora.
16. Omów metody analizy potencjału wewnętrznego przedsiębiorstwa.
17. Omów rodzaje kosztów projektu.
18. Omów podstawowe strategie rozwoju przedsiębiorstwa.
19. Proszę ocenić formy rozwoju zewnętrznego przedsiębiorstwa.
20. Omów znaczenie poszczególnych funkcji kierowniczych w zależności od szczebla zarządzania przedsiębiorstwa.
21. Jaka jest rola menedżera w organizacjach?
22. Jaki wpływ na zarządzanie mają dokonania przedstawicieli podstawowych szkół zarządzania?
23. W jaki sposób należy podejmować decyzje w organizacji?
24. W jaki sposób należy kształtować kulturę organizacyjną?
25. Jakie czynniki należy uwzględniać przy projektowaniu struktury organizacyjnej?
26. Proszę ocenić użyteczność dla menedżerów podstawowych teorii motywacji.
27. Jakie jest podejście do pracy osób z pokolenia X, Y (tzw. Millenialsów) i Z?
28. W jaki sposób należy zbudować skuteczny zespół projektowy?
29. Jakie kompetencje powinien mieć kierownik zespołu projektowego?
30. Omów podstawowe strategie konkurencji.
31. Jak należy zorganizować pracę zespołu projektowego nastawionego na współpracę?
32. Omów główne wyzwania fazy wykonawstwa projektów.
33. W jaki sposób należy efektywnie komunikować się w zespole projektowym?
34. Jakie warunki powinny być spełnione aby zespół projektowy był zaangażowany w realizację projektu?
35. Jaka jest rola konfliktu w zespole projektowym?

36. Jaki może być wpływ środowiska wewnętrznego na funkcjonowanie zespołu projektowego?
37. Omów specyfikę projektów w stosunku do działań o charakterze procesowym i operacyjnym.
38. Jaka jest zależność między rodzajami projektów, a specyfiką zarządzania nimi?
39. Omów rolę i znaczenie projektów w organizacjach.
40. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w formule spółki-córki projektowej?
41. Omów istotę i treść faz cyklu zarządzania projektami.
42. Jakie relacje zachodzą pomiędzy elementami triady celów projektów (tzw. żelazny trójkąt)?
43. Omów główne wyzwania fazy inicjowania i definiowania projektów.
44. Na czym polega zarządzanie? Omów znaczenie podstawowych funkcji zarządzania.
45. Proszę omówić proces zarządzania ryzykiem projektu.
46. Porównaj silne i słabe strony prowadzenia działalności w formie spółek osobowych i kapitałowych.
47. Jaka jest rola modelu biznesowego w działalności przedsiębiorstwa?
48. Rozpiętości kierowania i zarządzania, a kształt struktury organizacyjnej.
49. Znaczenie metodyk zarządzania projektami dla realizacji projektów.
50. Jakie są główne podobieństwa i różnice między kluczowymi metodykami i standardami zarządzania projektami?
51. Jakie jest znaczenie biur zarządzania projektami (PMO) w organizacjach nastawionych na realizację projektów?
52. Czym różni się klasyczne (ang. waterfall) od zwinnego (ang. agile) podejścia do zarządzania projektami?
53. Omów istotę i sposób wykorzystania sieciowych technik planowania przebiegu projektu.
54. Omów istotę i znaczenie planowania zasobów projektu dla sprawnego przebiegu projektów.
55. Oceń przydatność kluczowych metodyk i standardów zarządzania projektami w zależności od rodzaju projektów.
56. Oceń metodykę PRINCE2 z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
57. W jaki sposób wdrażać metodyki zarządzania projektami w organizacjach?
58. Omów kluczowe role uczestników projektów i ich zadania.
59. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z projektową organizacją macierzową?
60. Omów główne wyzwania fazy zamknięcia projektów.
61. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w strukturze liniowej, a jakie w liniowo-sztabowej?
62. Jakie uwarunkowania realizacji projektów związane są z organizacją projektu w formule zewnętrznej organizacji projektu?
63. Oceń metodykę PMBoK Guide z punktu widzenia skuteczności realizacji projektu.
64. Znaczenie dojrzałości projektowej w zarządzaniu projektami.
65. Oceń konsekwencje wdrożenia PMO dla organizacji.
66. Porównaj główne modele biur zarządzania projektami (PMO).
67. Znaczenie ryzyka w zarządzaniu projektami.

68. Omów zadania realizowane przez biura zarządzania projektami w organizacjach.
69. Jaka jest rola i udział biura zarządzania projektami (PMO) w strategicznym zarządzaniu projektami?
70. Omów rolę i zadania biur zarządzania projektami w zarządzaniu wiedzą projektową?
71. W jaki sposób wdrażać biura zarządzania projektami (PMO) w organizacjach?
72. Określ znaczenie zarządzania zaangażowaniem interesariuszy w zarządzaniu projektem.
73. W jaki sposób wykorzystać klasyfikację interesariuszy w zarządzaniu projektami?
74. Porównaj strategie oddziaływania na interesariuszy.
75. Proszę omówić proces zarządzania zaangażowaniem interesariuszy.
76. Omów podobieństwa i różnice między właścicielem ryzyka i właścicielem reakcji na ryzyko w projekcie.
77. Proszę porównać podejście procesowe i strukturalne (hierarchiczne) w zarządzaniu.
78. Proszę określić silne i słabe strony zarządzania procesowego.
79. Omów najpopularniejsze metody/koncepcje doskonalenia procesów biznesowych.
80. Czemu służy mapowanie procesów w zarządzaniu?
81. W jaki sposób planować zakres projektu?
82. Oceń przydatność koncepcji dojrzałości procesowej w zarządzaniu organizacją.
83. Jakie są wady i zalety wysokiej standaryzacji?
84. Jaka jest rola i miejsce controllingu i budżetowania w zarządzaniu projektami?
85. Omów podobieństwa i różnice między controllingiem a audytem, ewaluacją i monitoringiem projektu.
86. Omów podobieństwa i różnice między strategicznym i operatywnym controllingiem projektów.
87. Omów wpływ typowych form organizacji projektowej na realizację projektów.
88. Główne rodzaje raportów stosowane w controllingu projektów.
89. Omów rolę i zakres wsparcia techniki wartości wypracowanej (Earned Value) w procesie zarządzania projektem.
90. Jakie jest miejsce i znaczenie projektów w realizacji strategii rozwoju organizacji?
91. Omów wyzwania związane z zarządzaniem programem, portfelem i łańcuchem projektów.
92. Porównaj metody doboru projektów do portfela inicjatyw strategicznych.
93. Oceń metodykę PMI Project Portfolio Management (PPfM) z punktu widzenia skuteczności zarządzania portfelem projektów.
94. Oceń metodykę Managing Successful Programmes (MSP) z punktu widzenia skuteczności zarządzania programem projektów.
95. Omów i porównaj najważniejsze techniki planowania przebiegu projektów w czasie.
96. W jaki sposób zapewnić wiarygodne szacunki czasu, zasobów i kosztów w projektach?
97. W jaki sposób oszacować ryzyko związane z terminową realizacją projektów?
98. Budowa i znaczenie harmonogramu w zarządzaniu przebiegiem projektu.
99. Koncepcja ścieżki krytycznej w zarządzaniu projektami i metody jej identyfikacji.
100. Omów rodzaje budżetów stosowanych w projektach.

Literatura:

1. Metodyki i standardy zarządzania projektami, pr. zb. pod red. M. Trocki, PWE, Warszawa 2017;
2. Nowoczesne zarządzanie projektami, pr. zb. pod red. M. Trocki, PWE, Warszawa 2012;
3. Planowanie przebiegu projektów, pr. zb. pod red. M. Trocki i P. Wyróżębski, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2015;
4. Rogowski W., Rachunek efektywności inwestycji, Oficyna Wydawnicza, Kraków 2013;
5. Trocki M., Organizacja projektowa. Podstawy. Modele. Rozwiązania, PWE, Warszawa 2014;
6. Wachowiak P. et. al., Kierowanie zespołem projektowym, Difin, Warszawa 2004;
7. Wyróżębski P., Biuro zarządzania projektami (PMO), PWE, Warszawa 2019.